

# L'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI MARE GROUP APPROVA:

- IL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2025
- LA DISTRIBUZIONE DEL DIVIDENDO
- LA RIDETERMINAZIONE DEI COMPENSI  
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
E DEL COLLEGIO SINDACALE
- L'AUTORIZZAZIONE ALL'ACQUISTO  
DI AZIONI PROPRIE

Salerno, 30 aprile 2026

**Mare Group S.p.A.** (ticker **MARE.MI**), azienda di ingegneria quotata su Euronext Growth Milan e attiva in Italia e all'Estero nell'innovazione attraverso tecnologie abilitanti ("**Mare Group**" o la "**Società**"), comunica che in data odierna si è riunita, in prima convocazione e in sede ordinaria, l'Assemblea degli Azionisti della Società ("Assemblea"), la quale ha approvato integralmente le proposte di deliberazione formulate dal Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno.

## Approvazione del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del Bilancio consolidato di Gruppo

L'Assemblea ha approvato il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 della Società, redatto per la prima volta secondo i principi contabili internazionali IFRS e corredato dalle Relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. L'Assemblea ha inoltre preso atto del Bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2025, inclusivo del Report di Sostenibilità.

Si riportano di seguito i principali dati al 31 dicembre 2025.

### Bilancio consolidato:

- Ricavi: 59,1 milioni di Euro (40,7 milioni di Euro al 31 dicembre 2024)
- EBITDA Adj: 15,9 milioni di Euro (9,0 milioni di Euro al 31 dicembre 2024)
- Risultato Lordo Adj: 5,2 milioni di Euro (3,3 milioni di Euro al 31 dicembre 2024)
- EBITDA: 4,2 milioni di Euro (6,3 milioni di Euro al 31 dicembre 2024)
- Risultato Lordo: (9,0) milioni di Euro (0,6 milioni di Euro al 31 dicembre 2024)
- Risultato Netto di pertinenza del Gruppo: (8,6) milioni di Euro ((0,4) milioni di Euro al 31 dicembre 2024)
- Patrimonio Netto consolidato: 45,9 milioni di Euro (29,5 milioni di Euro al 31 dicembre 2024)
- Posizione Finanziaria Netta Adj: 24,2 milioni di Euro (debito netto) (3,0 milioni di Euro debito netto al 31 dicembre 2024)
- Posizione Finanziaria Netta: 68,9 milioni di Euro (debito netto) (13,4 milioni di Euro debito netto al 31 dicembre 2024)

### Bilancio d'esercizio (Mare Group S.p.A.):

- Ricavi: 54,0 milioni di Euro (39,1 milioni di Euro al 31 dicembre 2024)
- EBITDA Adj: 14,4 milioni di Euro (8,5 milioni di Euro al 31 dicembre 2024)
- Risultato Lordo Adj: 4,0 milioni di Euro (2,7 milioni di Euro al 31 dicembre 2024)
- Risultato Lordo: (10,1) milioni di Euro ((0,0) milioni di Euro al 31 dicembre 2024)
- Risultato Netto: (8,9) milioni di Euro ((1,0) milioni di Euro al 31 dicembre 2024)
- Patrimonio Netto: 38,2 milioni di Euro (29,8 milioni di Euro al 31 dicembre 2024)
- Posizione Finanziaria Netta Adj: 30,1 milioni di Euro (debito netto) (3,0 milioni di Euro debito netto al 31 dicembre 2024)
- Posizione Finanziaria Netta: 70,8 milioni di Euro (debito netto) (13,4 milioni di Euro debito netto al 31 dicembre 2024)

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e il Rendiconto Finanziario, su base sia consolidata sia civilistica, sono riportati in allegato al presente comunicato.

### Destinazione del risultato di esercizio e Distribuzione di un dividendo a valere sulle riserve distribuibili

L'Assemblea ha deliberato la copertura della perdita d'esercizio, pari a Euro 8.921.557, mediante utilizzo delle riserve disponibili e ha deliberato la distribuzione di un dividendo, a valere sulle riserve distribuibili, per un ammontare complessivo di Euro 580.000 al lordo delle ritenute fiscali, corrispondente a circa Euro 0,03 per ciascuna azione in circolazione (cedola n. 3). Il dividendo sarà posto in pagamento il 27 maggio 2026 (*payment date*), con stacco cedola il 25 maggio 2026 (*ex date*) e *record date* il 26 maggio 2026.

### Rideterminazione del compenso del Consiglio di Amministrazione

Ai sensi dell'art. 2389, commi 1 e 3, c.c. e dell'art. 20.3 dello Statuto sociale, l'Assemblea ha deliberato di:

- rideterminare la componente fissa del compenso dell'intero Consiglio di Amministrazione in complessivi Euro 1.150.000 per l'esercizio in corso e per la durata residua della carica;
- attribuire un compenso straordinario una tantum di complessivi Euro 350.000 in favore dei componenti esecutivi del Consiglio di Amministrazione, da suddividere tra gli stessi con successiva delibera del Consiglio, previo parere del Collegio Sindacale;
- riconoscere un compenso fisso aggiuntivo di complessivi Euro 25.000 annui in favore dei componenti non esecutivi del Consiglio di Amministrazione in possesso dei requisiti di indipendenza, per l'esercizio in corso e per ciascun esercizio della durata residua della carica, da suddividere tra gli stessi con successiva delibera del Consiglio, previo parere del Collegio Sindacale.

Restano ferme tutte le altre deliberazioni già assunte in materia di compensi variabili.

### Rideterminazione del compenso dei membri effettivi del Collegio Sindacale

L'Assemblea ha deliberato, con effetto dall'esercizio 2026 e per la residua durata della carica, di rideterminare il compenso dei membri effettivi del Collegio Sindacale in complessivi Euro 104.000 *pro rata temporis* per ciascun esercizio (rispetto ai precedenti Euro 79.000), così suddivisi: Euro 44.000 per il Presidente ed Euro 30.000 per ciascuno dei due Sindaci Effettivi, oltre al rimborso delle spese vive sostenute per l'espletamento dell'incarico.

## Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie

L'Assemblea ha autorizzato, ai sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357-ter c.c. e dell'art. 132 del D.Lgs. 58/1998 e relative disposizioni di attuazione, l'acquisto e la disposizione di azioni proprie della Società, secondo i seguenti termini principali:

- **Numero massimo:** l'acquisto, anche in più *tranche*, non potrà eccedere il 20% delle azioni in circolazione, nel rispetto del limite massimo previsto dalla normativa *pro tempore* applicabile e dei requisiti di flottante minimo e di parità di trattamento degli azionisti previsti dal Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan;
- **Durata dell'autorizzazione all'acquisto:** 18 mesi dalla data della delibera;
- **Durata dell'autorizzazione alla disposizione:** senza limiti temporali, anche con riferimento alle azioni proprie già detenute alla data odierna;
- **Corrispettivo:** prezzo non superiore o inferiore del 20% rispetto al prezzo di riferimento del titolo nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione;
- **Finalità:** sostegno della liquidità del titolo, costituzione di un "magazzino" titoli, acquisti dai beneficiari di piani di *stock option*, esecuzione di piani di *stock option* e *stock granting*, nonché operazioni connesse alla gestione caratteristica o a progetti coerenti con le linee strategiche della Società.

L'autorizzazione fa seguito alla precedente, deliberata dall'Assemblea del 1° marzo 2024 e venuta a scadere nel corso dell'esercizio 2025. Alla data odierna la Società detiene n. 59.562 azioni proprie.

\*\*\*

Si rende noto che il verbale assembleare e il rendiconto sintetico delle votazioni saranno messi a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previste dalla normativa vigente presso la sede legale e sul sito *internet* dell'Emittente <https://www.maregroup.it/>, alla sezione "Governance/Assemblee Azionisti".

\*\*\*

Il presente comunicato è disponibile sul sito *internet* della Società <https://www.maregroup.it/investor-relations> e sul sistema autorizzato di trasmissione e stoccaggio delle informazioni regolamentate "1INFO" disponibile all'indirizzo <https://www.1info.it/>.

\*\*\*

## Mare Group

Con una storia iniziata nel 2001, Mare Group è un Polo Italiano di Ingegneria ad Alta Tecnologia in settori strategici come Aerospazio e Difesa, Industria, Infrastrutture Critiche e Twin Transition con oltre 2.000 clienti. Quotato su Euronext Growth Milan, il Gruppo opera attraverso un modello asset-light basato su piattaforme proprietarie, grazie a oltre 700 persone, 35 sedi in 5 paesi e all'esperienza di più di 30 progetti di ricerca conclusi con Università italiane ed estere. Le 19 acquisizioni e successive integrazioni realizzate dal 2019 rendono Mare Group uno dei principali aggregatori dell'innovazione in Italia ed Europa.

## Contatti

### Investor Relations Manager: Gennaro Tesone

c/o Mare Group – Via Ex Aeroporto SNC, 80038 Pomigliano d'Arco – T. +39 081 803 6677 – e-mail [investor-relator@maregroup.it](mailto:investor-relator@maregroup.it)

### Investor Media Relations Advisor: IRTOP Consulting

Via Bigli, 19 – 20121 Milano  
tel. +39 0245473883  
e-mail [ir@irtop.com](mailto:ir@irtop.com)

### Business Media Relations Advisor: My Twin Communication

Via Monferrato, 13 – 20144 Milano  
tel. +39 335 5985809 (M. Messori) | +39 375 6115009 (M. Coppola)  
e-mail: [mare-group@mytwincommunication.com](mailto:mare-group@mytwincommunication.com)

### Euronext Growth Advisor: illimity Bank S.p.A.

Via Soperga 9, 20124 Milano  
tel. +39 0282849699 – e-mail [maregroup@furstenberg.com](mailto:maregroup@furstenberg.com)

### Specialist: MIT SIM S.p.A.

Corso Venezia 16, 20121 Milano  
tel. +39 0230561270 – e-mail [investor.relations@mitsim.it](mailto:investor.relations@mitsim.it)

## STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO IFRS AL 31/12/2025 VS 31/12/2024

Valori espressi in €/000

	31-dic-25	31-dic-24	Var.
Immobilizzazioni immateriali	16.955	19.458	(2.503)
Avviamento	29.483	2.155	27.328
Immobilizzazioni materiali e diritti d'uso	15.157	4.356	10.801
Partecipazioni	31.468	167	31.301
Altre attività immobilizzate	6.774	4.766	2.008
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>99.838</b>	<b>30.903</b>	<b>68.935</b>
Rimanenze	4.496	971	3.525
Crediti commerciali	31.190	12.466	18.724
Crediti vari e altre attività a breve	37.021	23.920	13.101
Debiti commerciali	(17.234)	(8.764)	(8.470)
Debiti per imposte	(3.900)	(1.487)	(1.341)
Debiti vari e altre passività	(29.594)	(11.835)	(18.831)
<b>Capitale circolante Netto</b>	<b>21.980</b>	<b>15.271</b>	<b>6.709</b>
TFR e altre passività non correnti	(6.955)	(3.257)	(3.698)
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>114.863</b>	<b>42.917</b>	<b>71.946</b>
Patrimonio netto del gruppo	38.199	29.473	8.726
Patrimonio netto di terzi	7.719	30	7.689
<b>Patrimonio Netto Consolidato</b>	<b>45.917</b>	<b>29.503</b>	<b>16.415</b>
Totale indebitamento finanziario	68.946	13.414	55.531
<b>Totale Fonti</b>	<b>114.863</b>	<b>42.917</b>	<b>71.946</b>

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO IFRS AL 31/12/2025 VS 31/12/2024

Valori espressi in €/000

	31-dic-25	31-dic-24	Var.
<b>Ricavi</b>	<b>59.060</b>	<b>40.696</b>	<b>18.363</b>
Costi operativi e altri oneri	(43.185)	(31.665)	(11.520)
<b>EBITDA Adjusted</b>	<b>15.874</b>	<b>9.031</b>	<b>6.843</b>
Ammortamenti	(6.935)	(4.047)	(2.889)
(Oneri)/proventi finanziari	(3.735)	(1.675)	(2.060)
<b>RISULTATO Lordo Adjusted</b>	<b>5.204</b>	<b>3.310</b>	<b>1.894</b>
<b>EBITDA Adjusted</b>	<b>15.874</b>	<b>9.031</b>	<b>6.843</b>
Oneri non ricorrenti connessi a M&A	(8.068)	-	(8.068)
Oneri e proventi straordinari	(2.958)	(2.071)	(888)
Oneri Stock Grant	(659)	(659)	-
<b>EBITDA</b>	<b>4.189</b>	<b>6.302</b>	<b>(2.112)</b>
Ammortamenti	(6.935)	(4.047)	(2.889)
Svalutazioni	(9.528)	(103)	(9.424)
(Oneri)/proventi finanziari	(3.735)	(1.675)	(2.060)
Proventi finanziari	6.989	171	6.818
<b>EBT</b>	<b>(9.019)</b>	<b>648</b>	<b>(9.668)</b>
Imposte	679	(945)	1.623
<b>Risultato Netto</b>	<b>(8.341)</b>	<b>(296)</b>	<b>(8.044)</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO IFRS AL 31/12/2025 VS 31/12/2024

Valori espressi in €/000

	31-dic-25	31-dic-24
<b>Attività operative</b>		
Risultato ante imposte da attività in funzionamento	(9.019)	649
Risultato ante imposte da attività operative cessate	-	-
Risultato ante imposte	(9.019)	649
<b>Aggiustamenti per riconciliare il risultato al lordo delle imposte con il flusso finanziario netto delle attività operative:</b>		
Ammortamento e perdita durevole di valore di immobili, impianti e macchinari	597	242
Ammortamento e perdita durevole di valore delle attività immateriali e diritti d'uso	11.446	3.805
Costo per piani di stock option/stock grant	659	659
Variazioni nette di cambio	-	(30)
Variazione netta nelle passività per benefici futuri ai dipendenti	171	259
Variazione netta nei fondi rischi ed oneri	25	69
Quota di pertinenza del risultato d'esercizio delle società collegate	-	(3)
Proventi finanziari	(7.056)	(168)
Oneri finanziari	3.735	1.675
Altri	5.439	3.960
<b>Variazioni nel capitale circolante:</b>		
Crediti commerciali e altri crediti correnti	(11.286)	(5.856)
Rimanenze	(3.525)	(10)
Debiti commerciali, passività contrattuali e altri debiti correnti	(617)	6.644
Variazione netta nei crediti/debiti non correnti	3.714	(1.061)
Variazione netta delle imposte anticipate e differite	737	(1.656)
Interessi (pagati)/incassati	(3.228)	(1.299)
Imposte sul reddito pagate	(320)	(1.533)
Flusso finanziario netto da attività operativa	(8.527)	6.346
<b>Attività d'investimento</b>		
Investimenti in immobili, impianti e macchinari	(961)	(150)
Cessioni di immobili, impianti e macchinari	399	91
Investimenti in attività immateriali	(6.726)	(5.970)
Cessioni di attività immateriali	2.766	-
Investimenti in partecipazioni in imprese collegate	-	(20)
Investimenti in partecipazioni in altre imprese	-	(20)
Disinvestimenti di partecipazioni in altre imprese	-	366
Investimenti in attività finanziarie	(24.735)	(13.004)
Disinvestimenti in attività finanziarie	10.072	-
Acquisizioni di aziende al netto delle disponibilità liquide acquisite	(8.499)	-
Flusso finanziario netto da attività di investimento	(27.684)	(18.707)
<b>Attività di finanziamento</b>		
Accensione finanziamenti a medio-lungo termine	93.898	7.000
Rimborso finanziamenti a medio-lungo termine	(10.792)	(8.215)
Variazione derivati	(17)	-
Accensione / (rimborso) prestito obbligazionario	(720)	(630)
Accensione / (rimborso) finanziamenti a breve termine	-	1.651
Accensione / (rimborso) passività finanziarie	(1.448)	(170)
Vendita azioni proprie	29	-
Rimborso passività finanziarie per diritti d'uso su locazioni	(1.217)	(565)
Aumento capitale sociale con versamento sovrapprezzo	7.098	15.043
Dividendi pagati	(310)	(250)
Flusso finanziario netto da attività di finanziamento	86.521	13.864
(Diminuzione)/incremento netto delle disponibilità liquide e depositi a breve termine	50.311	1.502
Disponibilità liquide e depositi a breve termine all'inizio dell'esercizio	2.552	1.050
Disponibilità liquide e depositi a breve termine alla fine dell'esercizio	52.864	2.552

## STATO PATRIMONIALE CIVILISTICO IFRS AL 31/12/2025 VS 31/12/2024

Valori espressi in €/000

	31-Dic-25	31-Dic-24	Var.
Immobilizzazioni Immateriali	12.489	18.735	(6.246)
Avviamento	14.244	2.155	12.089
Immobilizzazioni Materiali E Diritti D'uso	10.254	4.356	5.898
Partecipazioni	39.290	2.264	37.026
Altre Attività Immobilizzate	6.595	4.663	1.932
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>82.872</b>	<b>32.173</b>	<b>50.699</b>
Rimanenze	3.354	589	2.765
Crediti Commerciali	27.787	11.795	15.992
Crediti Vari E Altre Attività A Breve	33.938	23.784	10.154
Debiti Commerciali	(14.956)	(8.681)	(6.275)
Debiti Per Imposte	(1.163)	(1.483)	320
Debiti Vari E Altre Passività	(18.304)	(11.722)	(6.581)
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>30.657</b>	<b>14.283</b>	<b>16.375</b>
TFR E Altre Passività Non Correnti	(4.561)	(3.257)	(1.304)
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>108.968</b>	<b>43.199</b>	<b>65.769</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>38.192</b>	<b>29.755</b>	<b>8.436</b>
PFN	70.777	13.444	57.333
<b>Totale Fonti</b>	<b>108.968</b>	<b>43.199</b>	<b>65.769</b>

## CONTO ECONOMICO CIVILISTICO IFRS AL 31/12/2025 VS 31/12/2024

Valori espressi in €/000

	31-dic-25	31-dic-24	Var.
<b>Ricavi</b>	<b>54.020</b>	<b>39.108</b>	<b>14.912</b>
Costi operativi e altri oneri	(39.625)	(30.639)	(8.987)
<b>EBITDA Adjusted</b>	<b>14.395</b>	<b>8.470</b>	<b>5.925</b>
Ammortamenti	(6.718)	(4.017)	(2.701)
(Oneri)/proventi finanziari	(3.634)	(1.763)	(1.871)
<b>RISULTATO Lordo Adjusted</b>	<b>4.043</b>	<b>2.689</b>	<b>1.353</b>
<b>EBITDA Adjusted</b>	<b>14.395</b>	<b>8.470</b>	<b>5.925</b>
Oneri non ricorrenti connessi a M&A	(8.068)		(8.068)
Oneri e proventi straordinari	(2.958)	(2.071)	(887)
Oneri Stock Grant	(659)	(659)	(0)
<b>EBITDA</b>	<b>2.710</b>	<b>5.740</b>	<b>(3.030)</b>
Ammortamenti	(6.718)	(4.017)	(2.701)
Svalutazioni	(9.347)	(103)	(9.244)
(Oneri)/proventi finanziari	(3.634)	(1.763)	(1.871)
Proventi finanziari	6.910	129	6.782
<b>EBT</b>	<b>(10.079)</b>	<b>(15)</b>	<b>(10.064)</b>
Imposte	1.158	(939)	2.097
<b>Risultato Netto</b>	<b>(8.922)</b>	<b>(954)</b>	<b>(7.968)</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO CIVILISTICO IFRS AL 31/12/2025 VS 31/12/2024

Valori espressi in €/000

	31-dic-25	31-dic-24
<b>Attività operative</b>		
Risultato ante imposte da attività in funzionamento	(10.079)	(15)
Risultato ante imposte da attività operative cessate	-	-
Risultato ante imposte	(10.079)	(15)
Aggiustamenti per riconciliare il risultato al lordo delle imposte con il flusso finanziario netto delle attività operative:	-	-
Ammortamento e perdita durevole di valore di immobili, impianti e macchinari	545	242
Ammortamento e perdita durevole di valore delle attività immateriali e diritti d'uso	11.281	3.776
Costo per piani di stock option/stock grant	659	659
Variazioni nette di cambio	-	-
Variazione netta nelle passività per benefici futuri ai dipendenti	184	361
Variazione netta nei fondi rischi ed oneri	25	70
Quota di pertinenza del risultato di società contabilizzate con il metodo del patrimonio netto	-	(3)
Proventi finanziari	(6.910)	(126)
Oneri finanziari	3.634	1.763
Altri	4.986	2.707
<b>Variazioni nel capitale circolante:</b>		
Crediti commerciali e altri crediti correnti	(14.386)	(6.359)
Altri crediti correnti	-	-
Rimanenze	(2.765)	80
Debiti commerciali, passività contrattuali e altri debiti correnti	(1.381)	8.162
Variazione netta nei crediti/debiti non correnti	3.534	(1.035)
Variazione netta delle imposte anticipate e differite	535	(1.652)
Interessi (pagati)/incassati	(3.207)	(1.429)
Imposte sul reddito pagate	(320)	(1.527)
Flusso finanziario netto da attività operativa	(13.665)	5.674
Attività d'investimento	-	-
Investimenti in immobili, impianti e macchinari	(925)	(150)
Investimenti in attività immateriali	(6.727)	(6.523)
Cessioni di attività immateriali	2.777	-
Investimenti in partecipazioni in imprese controllate	(5.553)	(580)
Cessioni di partecipazioni in imprese controllate	-	10
Investimenti in partecipazioni in imprese collegate	-	(20)
Investimenti in partecipazioni in altre imprese	-	(20)
Disinvestimenti di partecipazioni in altre imprese	-	366
Investimenti in attività finanziarie	(24.716)	(13.004)
Disinvestimenti in attività finanziarie	9.973	-
Acquisizioni di aziende al netto delle disponibilità liquide acquisite	41	-
Flusso finanziario netto da attività di investimento	(25.129)	(19.921)
<b>Attività di finanziamento</b>		
Accensione finanziamenti a medio-lungo termine	93.424	7.000
Rimborso finanziamenti a medio-lungo termine	(10.700)	(8.161)
Variazione derivati	(17)	-
Accensione / (rimborso) prestito obbligazionario	(720)	(630)
Accensione / (rimborso) finanziamenti a breve termine	-	1.652
Variazione netta delle altre attività finanziarie correnti e non correnti	-	(42)
Accensione / (rimborso) passività finanziarie	172	-
Acquisto azioni proprie	-	(521)
Vendita azioni proprie	29	-
Rimborso passività finanziarie per diritti d'uso su locazioni	(1.198)	(565)
Aumento capitale sociale con versamento sovrapprezzo	(401)	17.446
Dividendi pagati	(310)	(371)
Flusso finanziario netto da attività di finanziamento	80.279	15.807
(Diminuzione)/incremento netto delle disponibilità liquide e depositi a breve termine	41.485	1.560
Disponibilità liquide e depositi a breve termine all'inizio dell'esercizio	2.455	895
Disponibilità liquide e depositi a breve termine alla fine dell'esercizio	43.940	2.455